



PACT voor
kindcentra
ontwikkel de toekomst

Programma 2018-2021

&

Activiteiten 2018

Maart 2018

Bouwt voort op  | kindcentra 2020

Inhoud

DEEL 1	PROGRAMMA.....	3
1.	Naar een PACT voor Kindcentra	3
1.1	Strategische uitgangspunten.....	4
1.2	Strategische doelen 2018-2021.....	5
2.	Scope van het programma	6
2.1.	Programma <i>PACT voor Kindcentra</i> : de kernboodschap	6
2.2.	Uitgangspunten voor de inrichting programma PACT voor Kindcentra.....	6
2.3.	Vijf domeinen	8
3.	Ambities.....	9
3.1	Kinderen en ouders	9
3.2	Kwaliteit.....	9
3.3	Praktijkontwikkeling/innovatie	9
3.4	Professionalisering	10
3.5	Verbinding en (maatschappelijk) draagvlak	10
DEEL 2	ACTIVITEITENPLAN	11
4.	PACT voor Kindcentra: Activiteiten 2018	11
DEEL 3	ORGANISATIE.....	19
5.	Inleiding	19
6.	Adviesraad PACT voor Kindcentra	20
7.	Ambassadeurs PACT voor Kindcentra	21
8.	Leden regiegroep Kindcentra 2020	21
9.	Leden Platform PACT voor Kindcentra	22

DEEL 1 PROGRAMMA

1. Naar een PACT voor Kindcentra

Het Kinderopvangfonds zet zich in voor betere ontwikkelingsmogelijkheden voor kinderen in de leeftijd van nul tot en met twaalf jaar. Doel is een optimale opvang- en opvoedingsomgeving voor kinderen door versterking van de samenwerking tussen primair onderwijs, kinderopvang, jeugdhulp en lokale overheden. De afgelopen jaren heeft Het Kinderopvangfonds aan deze doelstelling gewerkt in uiteenlopende projecten. Met Alert4you is de samenwerking gezocht tussen jeugdhulp en kinderopvang. Met Andere Tijden in Opvang en Onderwijs is de basis gelegd voor de ontwikkeling van kindcentra. Pedagogisch PACT werkte aan een inclusieve pedagogische omgeving door de interprofessionele samenwerking op de werkvloer te stimuleren en te onderzoeken. Kindcentra 2020 heeft het kindcentrum¹ als nieuw concept op de politieke kaart gezet, de toegankelijkheid bepleit en een breed draagvlak daarvoor ontwikkeld onder maatschappelijke organisaties.

PACT en Kindcentra 2020 lopen in hun huidige vorm ten einde. Over drie jaar, medio 2021, houdt Het Kinderopvangfonds op te bestaan. Tot die tijd wil Het Kinderopvangfonds de beweging die de afgelopen jaren in een versnelling is gekomen, verder ondersteunen in het programma *PACT voor Kindcentra*. Het (concept) programmaplan *PACT voor Kindcentra* schetst keuzes, afwegingen en eerste ideeën². Dit plan is besproken met de regiegroep Kindcentra 2020, de adviesgroep van PACT en het platform Kindcentra 2020. Hun commentaar en suggesties zijn in dit programma- en activiteitenplan 2018 van *PACT voor Kindcentra* meegenomen.

Achtereenvolgens komen aan de orde:

1. Strategische overwegingen: strategische doelen 2018-2021, de kernboodschap, de uitgangspunten en voor de vijf domeinen: ambities en doelen
2. Werken aan een PACT voor Kindcentra: activiteiten 2018
3. Projectorganisatie

¹ Het Kinderopvangfonds hanteert de volgende definitie voor een kindcentrum: *“Vanuit het belang van een optimale ontwikkeling van kinderen, streven partijen naar integrale en inclusieve voorzieningen voor kinderen (en hun ouders) van nul tot en met twaalf jaar. In een kindcentrum wordt gewerkt volgens één pedagogische en educatieve visie. Kinderen worden in staat gesteld hun talenten optimaal te ontwikkelen. Doorlopende ontwikkelingslijnen en dagarrangementen zijn inherent aan deze voorziening. Kindcentra zijn ‘communities’, waarin intensief wordt samengewerkt met zorg en welzijn. In kindcentra werken pedagogische professionals met kennis vanuit verschillende disciplines.”*

² (Concept) programmaplan 2018-2021: PACT Kindcentra, Het Kinderopvangfonds, december 2017

1.1 Strategische uitgangspunten

Bij de herijking van de koers en de inrichting van het programma *PACT voor Kindcentra* hanteert Het Kinderopvangfonds een aantal aannames:

- ✓ De projecten PACT en Kindcentra 2020 zijn uitgegroeid tot een ‘beweging’ waarin uiteenlopende partners elk in hun eigen werkgebied en met eigen instrumentarium werken aan inclusieve voorzieningen voor kinderen. Het blijft de uitdaging om deze beweging te voeden, te enthousiasmeren en inspireren, te versnellen en te verankeren en verduurzamen.
- ✓ De kracht van de projecten was en is gelegen in de betrokkenheid van de wetenschap, de organisatie van de beweging van onderaf, het werken met pilots om nieuwe invalshoeken te onderzoeken en de grote én gezamenlijke betrokkenheid van primair onderwijs (PO), kinderopvang (KO), jeugdhulp en lokaal bestuur. Die combinatie van praktijkinnovatie, wetenschappelijke kennisontwikkeling en beleidvorming blijft uitgangspunt. De focus ligt op de praktijk en minder op het ‘Haagse’ niveau.
- ✓ De beweging heeft veel potentie en kan veel verder reiken en meer kinderen gaan bereiken. De vernieuwers zijn actief. Om hen heen ontstaat een kring van *early adapters*. Duizenden professionals en beleidsmakers denken inmiddels na over kindcentra. Bij verdere verbreding van de beweging is het de kunst te duiden wat cruciale kwaliteitskenmerken zijn van kindcentra. Dit vraagt om aandacht voor kwaliteitsontwikkeling en bewaking.
- ✓ Kernbegrippen van kindcentra – inclusie, gepersonaliseerd leren, interprofessionele samenwerking in teams, meervoudige talentontwikkeling, rijke dagarrangementen en kind nabije zorg – hebben steeds meer weerklank gekregen. We zien het als opdracht om deze kernbegrippen inhoudelijk uit te werken en uit te dragen.
- ✓ De positieve bijdrage van kindcentra aan de (talent)ontwikkeling van kinderen moet beter over het voetlicht worden gebracht. Er zijn meer kwantitatieve en/of kwalitatieve data nodig om dit belang te onderbouwen voor zowel publiek als politiek. Het (maatschappelijk) rendement van kindcentra willen we duidelijker onderbouwen en we willen weten wat werkt.
- ✓ De kracht van de gezamenlijkheid (de vier kopgroepen Kindcentra 2020 als voorlopers uit de sectoren primair onderwijs, kinderopvang, jeugdhulp en lokaal bestuur) is sterk. Deze kracht willen we vasthouden. Het verbinden van deze koplopers aan de ambassadeurs van PACT zal voor meer lokale en regionale krachtenbundeling gaan zorgen.
- ✓ Het draagvlak voor de beweging naar inclusieve kindcentra is groot. Op ambtelijk niveau bij het Rijk en lokale overheid, onder de verschillende sectororganisaties, in het platform Kindcentra: samen vormen ze een breed maatschappelijke draagvlak. Het Kinderopvangfonds heeft hierin een belangrijke verbindende rol gespeeld en blijft dit doen. Ons pleidooi voor het realiseren van één inclusieve organisatie en het toegangsrecht³ voor alle kinderen blijft staan.

³ Het Kinderopvangfonds pleit voor een toegangsrecht voor kinderen van 0-4 (16 uur pw) 4-12 (10 uur pw)

1.2 Strategische doelen 2018-2021

Het Kinderopvangfonds stimuleert en faciliteert innovatieve en kwalitatieve kinderopvang, in de breedste zin van het woord, vanuit het perspectief van kind en ouders.

In de projecten zet zij steeds in op:

- **Innovatie:** het initiëren en stimuleren van nieuwe praktijken en vernieuwende concepten in nauwe samenwerking met partijen uit het veld.
- **Kennisdeling:** het vergaren van kennis over deze initiatieven en het delen langs verschillende kanalen om de praktijk verder te helpen en innovatie te bevorderen.
- **Maatschappelijke beweging:** het stimuleren van de maatschappelijke beweging en het debat over opvang en opvoeding.

Het Kinderopvangfonds neemt steeds de rol om bestaande en nieuwe initiatieven (beter) te verbinden en als katalysator te dienen om activiteiten die al lopen te stimuleren en/of innovaties te versnellen.

Daarbij gaat Het Kinderopvangfonds nadrukkelijk niet doen, wat door andere partijen al gedaan wordt.

Voor de komende drie jaar wil het bestuur van Het Kinderopvangfonds het PACT voor Kindcentra versterken. Zij ziet de volgende opgave:

‘Ten behoeve van een optimale opgroei- en opvoedomgeving voor kinderen respectievelijk hun ouders, levert Het Kinderopvangfonds een bijdrage aan het veranderingsproces richting kindcentra met een samenhangend en inclusief perspectief op kindontwikkeling.’

Dit betekent onder meer dat:

1. De meerwaarde van kindcentra voor kinderen en hun ouders is aangetoond en onderbouwd met kwantitatieve en kwalitatieve data. Werkzame factoren, die tot een kwalitatief goed kindcentrum leiden, zijn zodanig gedefinieerd dat eenvoudig is vast te stellen of een kindcentrum daaraan voldoet. De definitie van wat een (goed) kindcentrum is, is geformuleerd en breed geaccepteerd;
2. Ouders en andere opvoeders weten wat een kindcentrum voor kinderen kan betekenen;
3. Het aantal kindcentra zodanig is toegenomen dat elke ouder die dat wil kan kiezen voor een kindcentrum in de buurt;
4. Er breed maatschappelijk draagvlak is voor een toegangsrecht voor elk kind van 0 tot 4 jaar (eventueel te beginnen met 2-4 jaar) en van 4 tot 12 jaar en voor de verdere ontwikkeling van kindcentra.
5. Als Het Kinderopvangfonds stopt is de beweging duurzaam verankerd.

Deze doelen zijn richtinggevend voor het nieuwe programma *PACT voor Kindcentra*.

2. Scope van het programma

2.1. Programma *PACT voor Kindcentra*: de kernboodschap

PACT voor Kindcentra is een Pact van vernieuwers: van inclusieve kindcentra, gesteund door de wetenschap en gericht op praktijkinnovatie en beleidsverandering. Pact voor Kindcentra ontwikkelt en verzamelt kennis en stelt dit beschikbaar aan het veld.

In PACT voor Kindcentra werken mensen uit de praktijk, de wetenschap en het beleid aan het kindcentrum voor 0-12 jaar: een pedagogische omgeving waarin ieder kind meetelt, meedoet en leert, ongeacht herkomst, mogelijkheden en beperkingen. Samen met pedagogische professionals investeren we in de toekomst van het vak. Samen met praktijkgerichte wetenschappers investeren we in de kwaliteit en onderbouwing van de uitvoering. We stimuleren interprofessionele samenwerking door nieuwe experts in de teams te brengen en professionele ontmoeting te organiseren.

Regionaal smeden we een PACT voor Kindcentra met bestuurders, professionals en wetenschappers. Uit het onderwijs, de kinderopvang, jeugdhulp, jeugdgezondheidszorg en de lokale overheid. We blijven pleiten voor het toegangsrecht voor alle kinderen en de ambitie van één IKC organisatie, in de politiek en in het maatschappelijke debat.

Landelijk blijft PACT voor Kindcentra de verbinding tussen sectoren faciliteren, stimuleren en voeden om inhoud te geven aan politieke en maatschappelijke thema's.

2.2. Uitgangspunten voor de inrichting programma PACT voor Kindcentra

Verankeren

Vanaf de start van het programma PACT voor Kindcentra worden belangrijke stakeholders betrokken, met als doel te verkennen of zij activiteiten kunnen uitvoeren. PACT voor Kindcentra heeft dan ook, meer dan in de afgelopen jaren de taak om:

- Samen met belanghebbenden en stakeholders de agenda te formuleren;
- Te verkennen wie geheel of gedeeltelijk activiteiten kunnen uitvoeren;
- Te monitoren of dit het gewenste resultaat oplevert;
- Zo nodig aanvullende middelen ter beschikking te stellen om deze 'overdracht' goed te laten verlopen

Aanjagen en onderbouwen van innovatie

PACT voor Kindcentra heeft tot taak om innovatieve concepten en pedagogische praktijken aan te jagen, te ondersteunen en de kennis die dit oplevert regionaal en landelijk te verspreiden. Dit overigens samen met kennispartners. In de komende jaren wordt onderzocht of er regionale structuren beschikbaar zijn die deze ontwikkel- en kennisfunctie kunnen overnemen.

Kortom PACT voor Kindcentra zal de komende jaren:

- Verkennen welke regionale structuur beschikbaar is om deze functie over te nemen en wat er aan landelijke support nodig is;
- Kennis over deze praktijkinnovatie landelijk beschikbaar stellen.

Focusgroepen: pioniers, early adapters en mainstream

PACT voor Kindcentra zet in op 'early adapters'. Deze groep heeft haar eigen urgentie om in te zetten op de ontwikkeling naar kindcentra. Met de 'pioniers' verkennen we (inhoudelijke) witte vlekken in het concept kindcentrum. Wij zoeken of versterken vervolgens de samenwerking met organisaties die zich meer richten op de mainstream van onderwijs, kinderopvang en jeugdhulp. Acties naar het brede publiek en de politiek komen terug in het communicatieplan.

Projectmatige aanpak

We stellen per jaar een activiteitenprogramma op, gekoppeld aan de strategische doelen en ambities. Dat activiteitenplan wordt uitgevoerd en jaarlijks geëvalueerd. Elk jaar werken we toe naar een evenement, waarin de resultaten gedeeld worden met de verschillende kopgroepen, het platform, de adviesraad en ambassadeurs.

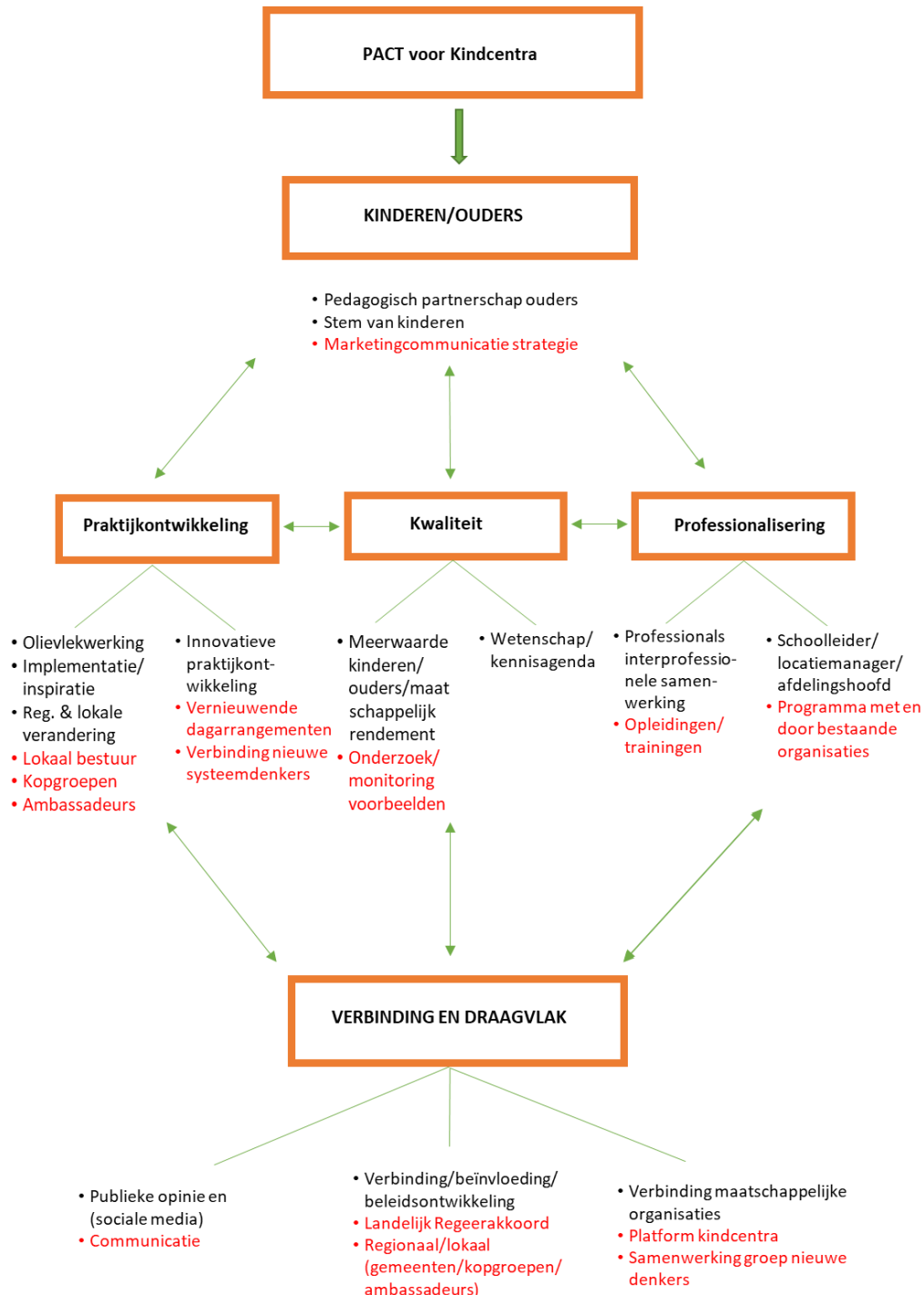
Communicatie

Er wordt een strategisch communicatieplan geschreven, met communicatiestrategieën die passen bij de boodschap en de verschillende doelgroepen van de deelprojecten. Een apart plan van aanpak wordt ontwikkeld voor het bereiken van het bredere publiek.

2.3. Vijf domeinen

Om de strategische doelstellingen te bereiken worden op vier domeinen inhoudelijke activiteiten ontwikkeld die, in het 5^e domein *verbinding en draagvlak*, in samenhang benut worden voor het versterken van het maatschappelijke draagvlak.

- 1. Kinderen/ Ouders** **2. Praktijkontwikkeling** **3. Kwaliteit** **4. Professionalisering**
5. Verbinding en Draagvlak (zie overzichtsschema)



3. Ambities

3.1 Kinderen en ouders

Ambities

- De nieuwe pedagogische voorziening is georganiseerd rond de ontwikkelbehoefte van kinderen; de invloed en stem van kinderen is zichtbaar en hoorbaar;
- Ouders doen mee, praten mee en beslissen mee;
- Ouders zijn zodanig bekend met het concept kindcentrum/ inclusieve pedagogische voorziening dat zij dit meewegen in de keuze voor school- en kinderopvang voor hun kinderen. Zij kunnen eisen stellen met betrekking tot de gewenste kwaliteit;
- Deze ambitie krijgt ook zijn uitwerking in de andere ambities van PACT voor Kindcentra.

3.2 Kwaliteit

Ambities

- Er is sprake van blijvende kennisontwikkeling door nauwe samenwerking tussen de wetenschap, beleid en het veld (kennisagenda);
- De kennisagenda van PACT voor Kindcentra is opgenomen in het landelijke kennisnetwerk. Er zijn regionale 'kennishubs' van samenwerkingsverbanden tussen kindcentra en universiteiten/hogescholen;
- Kwaliteitskenmerken, succesfactoren en werkzame factoren van kindcentra 0-12 en andere inclusieve pedagogische voorzieningen zijn in kaart gebracht, door het veld geaccepteerd en toegankelijk gemaakt;
- Er is inzicht in de opbrengst van kindcentra voor ouders en kinderen, in kwalitatieve en kwantitatieve zin, onderbouwd door wetenschappelijke kennis.

3.3 Praktijkontwikkeling/innovatie

Ambities

- Het concept 'Kindcentrum als inclusieve kindvoorziening' is verankerd in het gedachtegoed over een moderne pedagogische infrastructuur voor alle kinderen en voor de dragers daarvan op lokaal en regionaal niveau. Er is een krachtige verbinding met gezaghebbende innovatoren. (Operation Education, school van de toekomst en dergelijke);
- De omvorming van traditionele voorzieningen naar kindcentra is onderbouwd met kwalitatieve en kwantitatieve argumenten. Basis hiervoor is een pedagogische visie op inclusieve voorzieningen en een pedagogisch klimaat waarin alle kinderen tot bloei komen;
- Er is sprake van een blijvende innovatiestructuur en -cultuur, in belangrijke mate gedragen door lokale en regionale verbindingen tussen praktijk, wetenschap en beleid. De innovatieaanpak sluit steeds aan bij urgente vragen uit de praktijk en van beleidsorganen. Innovatieve thema's worden opgespoord, verkend en experimenteel opgepakt;

- De resultaten van praktijkinnovaties zoals instrumenten en goede voorbeelden worden verspreid en dienen als inspiratie én houvast voor het veld. Ambassadeurs en lidorganisaties van de kopgroepen Kindcentra 2020 zetten zich hiervoor in (regionaal netwerk, community, regionale events). Het is de uitdaging om vooral professionals te verbinden en het proces van acceptatie en borging te versterken;
- In de regio's dragen bestuurlijke netwerken het veranderingsproces naar kindcentra.

3.4 Professionalisering

Ambities

- Het beroepsonderwijs werkt aan de vorming van moderne pedagogische professionals, benut praktijk- en wetenschappelijke kennis op dit terrein, weet verbindingen tussen sectoren te leggen en werkt samen met het werkveld;
- Interprofessionele samenwerking tussen de sectoren kinderopvang, onderwijs en jeugdhulp is een vast bestanddeel van de professionalisering van personeel (nascholing, accreditatie, permanente educatie);
- Leidinggevenden van kindcentra en andere inclusieve pedagogische voorzieningen zijn in staat leiding te geven aan interprofessionele teams.

3.5 Verbinding en (maatschappelijk) draagvlak

Ambities

- Ontwikkeling kindcentra en toegangsrecht staan op de politieke agenda via gerichte beleidsbeïnvloeding. PACT voor Kindcentra gaat van lobby naar goede PR, zodat we lobbyvaardig en herkenbaar blijven. De lobby richt zich de eerste jaren niet primair op de Rijksoverheid. Die focus komt in de aanloop naar 2021 (verkiezingen) weer terug. De lobby richt zich in de eerste jaren meer op lokaal bestuur en beleidsmakers;
- De verbinding tussen sectororganisaties en maatschappelijke organisaties rondom kindcentra is versterkt;
- In de publieke opinie is de ontwikkeling van kindcentra een onderwerp geworden. Het toegangsrecht voor kinderen heeft een breed publiek draagvlak.

DEEL 2 ACTIVITEITENPLAN

4. PACT voor Kindcentra: Activiteiten 2018

Voor 2018 formuleren we als kernopdracht en sleutelbegrippen:

Inclusief, integraal, interprofessioneel

- We geven een krachtige kwaliteitsimpuls aan de ontwikkeling van inclusieve pedagogische voorzieningen, waaronder kindcentra, door wetenschap en praktijk een gezamenlijke kennisagenda op te laten stellen en een gezaghebbend pamflet te publiceren over kwaliteitskenmerken van een inclusief kindcentrum;
- We versterken het (bestuurlijk) draagvlak voor kindcentra in de regio;
- We stimuleren innovatie door op twee inhoudelijke thema's pilots in te richten en kennis daarover te delen;
- We communiceren over inzichten, voortgang en opbrengsten aan een brede groep betrokkenen;
- We evalueren voortgang en opbrengst met alle betrokkenen, vrienden en gremia (adviesraad, platform, kennisteam, ambassadeurs, kopgroepen, regiegroep).

PACT voor Kindcentra - programma 2018

Ambitie 2018-2021	Activiteiten 2018	Met wie
<p>Kinderen en ouders</p> <p>De nieuwe pedagogische voorziening is georganiseerd rond de ontwikkel-behoefte van kinderen.</p> <p>Ouders doen mee, praten mee en beslissen mee.</p> <p>De kenmerken en (wetenschappelijk onderbouwde) voordelen van een kindcentrum zijn onder de aandacht van ouders gebracht .</p>	<p>Voorjaar 2018</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Goede ervaringen</i> Met ouders en kinderen in gesprek over hun ervaringen met kindcentra (actieve bijdrage) en het verspreiden van deze ervaringen. 2. <i>Kennis van kantelaars</i> 3. Een serie interviews met 'kantelaars' (innovatoren) over de vraag: wat betekent het voor ouders, kinderen én professionals als een pedagogische voorziening daadwerkelijk werkt vanuit de ontwikkeling van kinderen? 4. <i>Stem van kinderen</i> Het verzamelen van sprekende voorbeelden hoe de invloed van kinderen op hun eigen ontwikkel- en leeromgeving vergroot kan worden in de praktijk. <p>Juni 2018 (bestuur HK)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Deel 1 in werking; • Op de overige onderdelen een voorstel in het bestuur met uitgewerkte begroting. <p>Eind 2018</p> <p>Twee deeltrajecten in uitvoering:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ervaringen van ouders en kinderen met kindcentra in beeld en landelijke communicatie ; 2. eerste beeld wat een daadwerkelijke kanteling van het pedagogisch systeem vraagt van professionals en betekent voor ouders en kinderen. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. In samenwerking met kindcentra en op basis van bestaand materiaal (HK) (Korein/ Mondomijn, Kindercampus Columbus, Ludens ea) 2. Interviews met schoolleiders, IKC directeuren en anderen 3. In samenwerking met ambassadeurs en o.a de Kindercorrespondent en de Raad van Kinderen

Ambitie 2018-2021	Activiteiten 2018	Met wie										
<p>Kwaliteitsontwikkeling</p> <p>Blijvende kennisontwikkeling door nauwe samenwerking wetenschap en veld (kennisagenda).</p> <p>Regionale ‘kennis hubs’; met betrokkenheid landelijke kennisgremia.</p> <p>KSW: Kwaliteitskenmerken, succescriteria en werkzame factoren inclusief IKC in beeld en toegankelijk gemaakt.</p> <p>Inzicht aanpak effectiviteitsrendement.</p>	<p>Voorjaar 2018</p> <ol style="list-style-type: none"> Opstellen van een kennisagenda gebaseerd op vraagstukken uit de praktijk van kindcentra; aan de hand van dialoogsessie(s) aan een kennistafel van wetenschappers en innovatieve ikc’s (mrt/april). <ul style="list-style-type: none"> Tevens het stimuleren van regionale verbindingen tussen IKC’s en wetenschappers op basis van vraagstukken uit de praktijk en kennis wetenschap. Mogelijkheden verkennen ZONMW, NRO, NRO Kennisrotonde, NJI. Wat Weten We (wel/niet)? Een systematische internationale survey naar beschikbare kennis over effecten van inclusieve pedagogische voorzieningen en verspreiding van uitkomsten. Het verzamelen, beschrijven én publiceren in een handzaam ‘pamflet’ van kwaliteitskenmerken, succescriteria en werkzame factoren inclusieve IKC’s op basis van interviews/enquête met IKC’s en bundeling kennis op dit terrein <p>Juni 2018 (bestuur HK)</p> <ul style="list-style-type: none"> Landelijke kennisagenda met onderzoeksvragen beschikbaar; Haalbaarheid bekend van 2 à 3 regionale onderzoeksverbanden tussen praktijk en wetenschap; Opdracht kwaliteitskenmerken en succesfactoren opgesteld; 	<p>Kennistafel ol.v. Jeannette Doornenbal</p> <p>Met medewerking van o.a.:</p> <table data-bbox="1478 542 1971 766"> <tr> <td>Ruben Fukkink</td> <td>Pauline Slot</td> </tr> <tr> <td>Tom van Yperen</td> <td>Ron Scholte</td> </tr> <tr> <td>Joke Tillemans</td> <td>Claudia Doesburg</td> </tr> <tr> <td>Carla van den Bosch</td> <td>Wim Dekkers</td> </tr> <tr> <td>Jan Willem Bedeaux</td> <td>Adrie Groot</td> </tr> </table> <p>Annette van Valkengoed e.a.</p> <ol style="list-style-type: none"> Survey op basis van o.a. international onderzoek pre-school. Externe opdracht. 	Ruben Fukkink	Pauline Slot	Tom van Yperen	Ron Scholte	Joke Tillemans	Claudia Doesburg	Carla van den Bosch	Wim Dekkers	Jan Willem Bedeaux	Adrie Groot
Ruben Fukkink	Pauline Slot											
Tom van Yperen	Ron Scholte											
Joke Tillemans	Claudia Doesburg											
Carla van den Bosch	Wim Dekkers											
Jan Willem Bedeaux	Adrie Groot											

	<ul style="list-style-type: none"> • Opdracht artikel en pamflet op basis van kennis survey verstrekt en in werking; • Plan van aanpak na zomer 2018. <p>Eind 2018</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plan van aanpak kennisagenda in werking; • Opdracht kwaliteitskenmerken/ succescriteria KC afgerond en bewerkt tot toegankelijk product; • Artikel/pamflet op basis van survey gereed; • Advies wetenschappers o.a. op basis van survey hoe verder met onderbouwing met maatschappelijk rendement 	
Ambitie 2018-2021	Activiteiten 2018	Met wie
<p>Praktijk en innovatie</p> <p>A. Ambassadeurs en kopgroepen werken in de regio met regionale/ lokale verankering</p> <ul style="list-style-type: none"> • Actieve bestuurlijke netwerken • Praktijk doorontwikkelen • Bouwen en verspreiden goede voorbeelden • Bouwen en verspreiden praktijkinstrumenten • Verkennen borgingsfunctie; • Maak verbinding met / organiseer actieve samenwerking met IKC-bouwers, adviseurs en dienstverleners 	<p>Voorjaar 2018</p> <p>A. Ambassadeurs (en kopgroepen)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Opdrachtverstrekking ambassadeurs: <ul style="list-style-type: none"> • (regionale) goede praktijken en innovatie stimuleren; • Bestuurlijke krachtenbundeling i.s.m. kopgroepen KC2020; • Adviesfunctie borgen. 2. Verbinden kopgroepen en ambassadeurs: kennis uitwisselen, regioplannen 2018, actualiseren 'regio-scan' (kansrijke praktijken onderwijs, kinderopvang, jeugdhulp/jgz) én goede voorbeelden) en producten visueel maken en communiceren. 3. Organiseren en uitvoeren regiotour / evenement met stakeholders én kopgroepen; langs interessante praktijken. (gericht op nieuwe wethouders) 	<p>A. Team ambassadeurs (9) Coördinatoren kopgroepen (4)</p> <p>Verkenning borgingsmogelijkheden met oa: PO raad - Corinne van Helvoirt Oberon - Michiel vd Grinten Werkagenda Onderwijs-Jeugd - NJI AVS - Petra van Haren Kinderopvang en jeugdhulp Associatie voor Jeugd - Mariënne Verhoef Regiomanagers PO Netwerk Samenwerkingsverbanden PO Deelnemers platform Kindcentra 2020 e.a.</p>

<p>B. Innovatie thema's die onvoldoende aandacht krijgen zijn in beeld en in beweging. Met als doel aanjagen integrale en inclusieve kindcentra</p>	<p>4. Verkennen van borgingsmogelijkheden (advies, ondersteuning, kennisontwikkeling en -deling) in de regio.</p> <p>Juni 2018 (bestuur HK)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Regionale actieplannen in bestuur, inclusief regionale borgingsmogelijkheden <p>Eind 2018</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hechte samenwerking tussen ambassadeurs, kopgroepen en dienstverleners in de regio • Versterking bestuurskracht in de regio's • Zicht op regionale borgingsmogelijkheden <p>B. Verkenning van innovatieve thema's met ambassadeurs, kopgroepen en andere stakeholders (Werkplaats IKC). Prioritering thema's en eerste uitwerking samen met innovatieve praktijken (pilot). Gedacht wordt aan thema's als:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Anders leren, anders werken en anders organiseren (gepersonaliseerd onderwijs, interprofessionele teams, werkdruk); • Rijke dagarrangementen: onderwijs + sport, muziek, cultuur; aandacht voor cruciale randvoorwaarden; • Doorgaande ontwikkellijn 0-6 jaar; • Kindcentra in achterstandswijken; • Leiderschap in IKC; aanjagen van nieuwe praktijken en samenwerking andere disciplines; • Aansluiting c.q. anders organiseren van jeugdhulp/JGZ in kindcentra (SBO/SO/PO/KO/jeugdhulp); 	<p>Ambassadeurs – kopgroepen Deelnemers werkplaats IKC –</p> <p><i>Stakeholders:</i> Slimfit/Tom PO-Raad KO AVS CAOP JGZ NOC/NSF Deelnemers platform Kindcentra 2020 Associatie voor Jeugd (School vd Toekomst) Claire Boonstra e.a</p>
---	---	---

	<p>C. Verkennen en uitwerken thema's met stakeholders (AVS, PO-raad, CAOP, SlimFit, brancheorganisaties, JGZ, Associatie voor Jeugd); zo nodig pilots uitzetten;</p> <p>D. Verbinding realiseren met initiatief Associatie voor Jeugd/School vd Toekomst/Operation Education</p> <p>Juni 2018 (bestuur HK):</p> <ul style="list-style-type: none"> Voorstel bestuur: keuze en aanpak innovatieve thema's inclusief opzet over uitvoering. <p>Eind 2018</p> <ul style="list-style-type: none"> Pilots/onderzoek rond minimaal 2 deelthema's. 	Deelprojecten zoveel mogelijk ondergebracht
Ambitie 2018-2021	Activiteiten 2018	Met wie
<p>Professionalisering</p> <p>Beroepsonderwijs werkt aan de vorming van moderne pedagogische professionals, legt verbindingen tussen sectoren en werkt samen met het werkveld.</p> <p>Interprofessionele samenwerking is een vast bestanddeel van de professionalisering van personeel (nascholing, accreditatie)</p>	<p>Voorjaar 2018:</p> <ol style="list-style-type: none"> Afstemming met initiatieven CAOP: ambities bespreken, eerste verkenning stand van zaken en meerwaarde bespreken inzet PACT voor KINDCENTRA op gewenste innovatie Zichtbaar maken van belang, opbrengst en good practises van interprofessioneel werken Revival Opleidingentafel: allianties tussen div. beroepsrichtingen (jeugdhulp, ko, onderwijs) en opleidingsniveaus mbo/hbo/wo. Verkennen van benodigde actie op profiel "de nieuwe leraar" en actie op terrein van werkdruk. Uitvoering training SamenScholing door ambassadeurs; verkenning naar accreditatie 	<p>Wetenschappers Deelnemers Opleidingentafel</p> <p>CAOP FCB CNV AoB FNV</p>

<p>Leidinggevend van kindcentra en andere inclusieve pedagogische voorzieningen weten hoe leiding te geven aan interprofessionele teams.</p>	<p>Juni 18: (bestuur HK)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Voorstel over de benodigde inzet op deze activiteit: formuleren toegevoegde en nu nog noodzakelijke rol naast landelijke partijen en opleidingen zelf. <p>Eind 2018:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inzet op dit thema helder en in gang gezet. 	
<p>Ambitie 2018-2021</p>	<p>Activiteiten 2018</p>	<p>Met wie</p>
<p>Verbinding en draagvlak</p> <p>Publieke opinie beïnvloed</p> <p>Beleidsbeïnvloeding landelijk geborgd</p> <p>Maatschappelijk draagvlak kindcentra sterk en politiek geprofileerd</p>	<p>Voorjaar 2018</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Uitwerken voor de verschillende gremia verbonden aan PACT voor Kindcentra: <ul style="list-style-type: none"> • ‘Van lobby naar goede PR’; • Lobbyvaardig blijven; • Branches/stakeholders zijn dragers van de lobby; • Verhelderen wat aanvullende rol PACT voor Kindcentra nog is; • In staat om snel te reageren op urgentie en kansen. 2. Rollen adviesraad, platform, kopgroepen en regiegroep zijn helder; 3. Met werkplaats IKC en andere stakeholders in gesprek over activiteiten en materiaal voor ‘mainstream’. <p>Juni 2018</p> <ul style="list-style-type: none"> • Helder beeld van een slagvaardige en lean projectorganisatie en de rol van belangrijke stakeholders/branches in beeld; 	<p>Adviesraad</p> <p>Kopgroepen / regiegroep</p> <p>Werkplaats IKC</p> <p>Platform kindcentra</p> <p>6 sectororganisaties</p>

	<p>Eind 2018</p> <ul style="list-style-type: none"> • Landelijke lobbygroep op afroep beschikbaar; • Bestuurlijk netwerk in regio's uitgebreid en versterkt; • Platform (branches) en andere gremia actief in eigen kring. 	
Ambitie 2018-2021	Activiteiten 2018	Met wie
Communicatie	<p>Voorjaar 2018</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kernboodschap gereed; 2. Strategisch communicatieplan gereed; 3. Nieuwe communicatieuitingen PACT voor Kindcentra ontwerpen irt waarde bestaande nieuwsbrieven en websites; 4. Uitwerken landelijk communicatieprogramma (masterclasses, regionale events, inzet op congressen, publicaties in vakbladen, columns, publicaties); 5. Planning masterclasses: 13 juni 2018 - 28 november 2018 <p>Juni 2018</p> <ul style="list-style-type: none"> • Presentatie communicatiestrategie; • Landelijk programma in werking. <p>Eind 2018</p> <ul style="list-style-type: none"> • Presentatie-evenement opbrengst 2018 	<p>Communicatiebureau O2</p> <p>Alliantie met:</p> <p>Vakpers</p> <p>Congresbureaus</p> <p>Branches</p>

DEEL 3 ORGANISATIE

5. Inleiding

Bij de programmaorganisatie van de beweging rondom PACT voor Kindcentra zetten we in op het bundelen van alle krachten vanuit een goede samenhang. Daarbij bouwen we voort op wat is opgebouwd. Het programma kent activiteiten die om een projectmatige aanpak vragen en activiteiten die meer te maken hebben met communicatie en het stimuleren van de beweging.

De kernstructuur van PACT voor Kindcentra kent de volgende onderdelen:

- ✓ De uitvoeringsorganisatie voert de projectmatige activiteiten uit. Deze bestaat uit programmaleiders, ambassadeurs, ondersteuners van de kopgroepen en algemene ondersteuning.
Programmaleiders zijn: Anki Duin, Gerdi Meyknecht, Maaïke Vaes;
- ✓ De Adviesraad PACT voor Kindcentra is het adviesorgaan voor het gehele programma.
- ✓ De Adviesraad voedt de uitvoeringsorganisatie. Leden participeren op persoonlijke titel, maar worden zodanig gekozen dat er een goede verbinding is met de beweging rondom kindcentra. Daartoe worden per kopgroep (PO, KO, Jeugdhulp, lokaal bestuur) 2 personen gevraagd (totaal 8 personen) toe te treden. Daarnaast worden 8 personen toegevoegd uit wetenschap en andere disciplines (waaronder een aantal leden van de voormalige adviesgroep van PACT);
- ✓ Het bestuur van Het Kinderopvangfonds is verantwoordelijk voor de aansturing van de uitvoeringsorganisatie en de budgettaire kaders. Het bestuur bestaat uit de volgende leden:
Gijs van Rozendaal, voorzitter, Nicolette Kroon, Els Rienstra, Patrick Banis.

Nauw verbonden aan PACT voor Kindcentra zijn twee netwerken, die zich landelijk inzetten voor de ontwikkeling van (inclusieve) kindcentra.

- ✓ De Regiegroep Kindcentra 2020 verbindt de vier kopgroepen, rond visieontwikkeling, voeding naar de respectievelijke sectororganisaties en gezamenlijke lobby. De regiegroep werkt zelf de details uit hoe zij haar taken en organisatie wil invullen;
- ✓ Het Platform Kindcentra 2020 met meer dan 20 organisaties uit het brede maatschappelijk middenveld (bij voorkeur inclusief alle zes brancheorganisaties: BMK, BKO, VNG, SWN, PO-Raad en Jeugdzorg Nederland). Het platform laat zien dat er breed draagvlak is voor de beweging en draagt dit ook uit. Het platform bespreekt in haar bijeenkomst van april 2018 nader hoe zij haar taken en organisatie wil invullen.

Beide netwerken worden actief geïnformeerd over de voortgang van Pact voor Kindcentra.

Deze kernstructuur kan de komende jaren op onderdelen aangepast worden waar dat wenselijk blijkt.

6. Adviesraad PACT voor Kindcentra

De Adviesraad PACT voor Kindcentra is een combinatie van de regiegroep Kindcentra 2020 en de PACT Adviesgroep. De samenstelling is als volgt:

Wethouders

René Peeters, Samir Bashara, Ruud Grondel (afhankelijk van de uitslag van de GR18)

Kinderopvangbestuurders

Karen Strengers en Claudia Doesburg

Onderwijsbestuurders

Jack van der Logt en Jan Heijmans

Jeugdhulpbestuurders

Fawzia Nasrullah en Annet van Zon

Samenwerkingsverbanden passend onderwijs

Jacques Bisschop

Sport en cultuur

Eric Lenselink

PO-Raad

Corine van Helvoirt

AVS

Petra van Haren

AOB

Liesbeth Verheggen

Wetenschap

Jeannette Doornenbal

Ouderorganisaties

Gjalt Jellesma

Vereniging IKOOK

Bart Eigeman

Het Kinderopvangfonds

Gijs van Rozendaal (voorzitter) en Els Rienstra (vice-voorzitter)

Projectleiding

Gerdi Meyknecht, Anki Duin en Maaike Vaes

7. Ambassadeurs PACT voor Kindcentra

Emile Eshuis	Zeeland
Lisette Plasmans	West-Brabant
Angelique Sterken	Limburg, Oost- en Midden Brabant
Elke Muller	Gelderland, Overijssel, Utrecht, Flevoland
Johan Gelderloos	Gelderland, Overijssel, Utrecht, Flevoland
Jitty Runia	Gelderland, Overijssel, Utrecht, Flevoland
Margot Koekkoek	Noord- en Zuid-Holland, G4
Janny Reitsma	Groningen, Friesland, Drenthe
Miek Hehenkamp	Groningen, Friesland, Drenthe

8. Leden regiegroep Kindcentra 2020

Kopgroep wethouders

Samir Bashara, René Peeters, Rein Zunderdorp

Pettelaargroep [primair onderwijs]

Manon Ketz, Niko Persoon Jack van der Logt, Wilma Drenth, Ewald van Vliet, Bert Dekker, Liesbeth Wieland

Kopgroep kinderopvang

Claudia Doesburg, Karen Strengers, Geert de Wit, Peter Notten

Kopgroep jeugdhulp

Fawzia Nasrullah, Annet van Zon, Carola Bodenstaff

Het Kinderopvangfond

Gijs van Rozendaal, Patrick Banis

PACT voor Kindcentra

Anki Duin

Secretariaat

Maaïke Vaes

9. Leden Platform PACT voor Kindcentra

Bernard van Leer Foundation

Jeugdzorg Nederland

Ouders en Onderwijs

Algemene Vereniging Schoolleiders

IKOOK

Stichting Voor Werkende Ouders

Méér Muziek in de Klas

ActiZJeugd

FNV arbeid en zorg

PPINK

GGD GHOR Nederland

BOINK

Waarborgfonds & Kenniscentrum Ruimte OK

Branchevereniging Maatschappelijke Kinderopvang

CNV onderwijs

PO-Raad

Landelijke Kennisinstituut Cultuureducatie en Amateurkunst

Stichting Actief Ouderschap

NOC*NSF

Vakcentrale voor professionals

Verus

WomenInc.

Algemene Onderwijs Bond

De brancheorganisaties kunnen als waarnemend lid deelnemen aan bijeenkomsten.